

Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.02.01 ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ СФЕРЫ
МЕНЕДЖМЕНТА

Проектный менеджмент

наименование дисциплины (модуля) в соответствии с учебным планом

Направление подготовки / специальность

38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ

Направленность (профиль)

38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ

Форма обучения

очно-заочная

Год набора

2020

Красноярск 2023

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Программу составили _____

к.т.н., Доцент, Масловский В.П.

должность, инициалы, фамилия

1 Цели и задачи изучения дисциплины

1.1 Цель преподавания дисциплины

Основной целью является формирование комплекса знаний, умений и навыков, позволяющих эффективно управлять проектами в различных отраслях экономики, обеспечивая достижение определенных в проекте результатов по составу и объему работ; стоимости; времени; качеству и удовлетворению участников проекта.

Предметом дисциплины являются совокупность принципов, методов и инструментов проектного менеджмента.

1.2 Задачи изучения дисциплины

Задачами дисциплины являются:

- изучение научных, теоретических и методических основ системы управления проектами;
- установление места и взаимосвязей проектного менеджмента в системе менеджмента организации;
- изучение методических подходов к принятию решений по выработке концепции проекта, его структуризации и оценке;
- изучение роли и функций проектного менеджера на различных этапах жизненного цикла проекта;
- изучение специфики управления содержанием, ресурсами, стоимостью, временем, рисками, качеством, коммуникациями, качеством и рисками проекта;
- приобретение практических навыков планирования, управления и контроля проекта.

1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения по дисциплине
ПК-11: владением навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов	
ПК-11: владением навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов	специфику экспертизы проекта и особенности его завершения. обеспечить эффективный контроль и регулирование, а также управление изменениями в проекте. навыками постановки задач, необходимых для достижения поставленной цели и документального оформления проектной инициативы в соответствии с принятыми регламентами/стандартами;

ПК-6: способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	
ПК-6: способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	<p>терминологию и основные нормы и стандарты, регулирующие деятельность по управлению проектами; принципы разработки концепции и целей проекта;</p> <p>основные проектные ограничения, учитывающие в том числе интересы заинтересованных сторон;</p> <p>методы и процедуру оценки эффективности проектов, основные подходы к определению результата проекта с учетом приемлемых рисков;</p> <p>методики управления временем, стоимостью и контролем за ходом реализации проекта;</p> <p>сформулировать цель проектной инициативы и применять принципы временных и ресурсных ограничений при формировании целей и устава проекта, планировать подготовку проектов и программ развития организации</p> <p>выполнять расчеты по оценке экономической эффективности проектов;</p> <p>рассчитать график проекта с помощью инструментов календарного и сетевого планирования; управлять взаимодействиями в проекте; обеспечить эффективный контроль и регулирование, а также управление изменениями в проекте.</p> <p>методами проектного анализа и математическим аппаратом оценки эффективности и рисков проекта;</p> <p>инструментами подготовки проектов и программ развития организаций, разработки сценариев их реализации, формирования ключевых показателей эффективности, навыками использования современного программного обеспечения, применяемого для управления проектами;</p>

1.4 Особенности реализации дисциплины

Язык реализации дисциплины: Русский.

Дисциплина (модуль) реализуется с применением ЭО и ДОТ

URL-адрес и название электронного обучающего курса: <https://e.sfu-kras.ru/course/view.php?id=33051>.

2. Объем дисциплины (модуля)

Вид учебной работы	Всего, зачетных единиц (акад.час)	е
		1
Контактная работа с преподавателем:	1 (36)	
занятия лекционного типа	0,5 (18)	
практические занятия	0,5 (18)	
Самостоятельная работа обучающихся:	2 (72)	
курсовое проектирование (КП)	Нет	
курсовая работа (КР)	Нет	
Промежуточная аттестация (Экзамен)	1 (36)	

3 Содержание дисциплины (модуля)

3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий)

№ п/п	Модули, темы (разделы) дисциплины	Контактная работа, ак. час.							
		Занятия лекционного типа		Занятия семинарского типа				Самостоятельная работа, ак. час.	
				Семинары и/или Практические занятия		Лабораторные работы и/или Практикумы			
Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС		
1. Основы управления проектами									
	1. Управление проектом, история и современность.	1							
	2. Основы управления проектом.	1							
	3. Классификация, участники, жизненный цикл проекта			2					
	4. Самостоятельная работа							4	
2. Разработка проекта и управление его предметной областью									
	1. Инициация и разработка концепции проекта.	1							
	2. Назначение и структура проектного анализа.	1							
	3. Экономический анализ инвестиционных проектов.	1							
	4. Оценка эффективности инвестиционного проекта в условиях неопределенности.	2							
	5. Управление содержанием проекта.	1							
	6. Разработка концепции, дерева целей и устава проекта			1					
	7. Расчет простых и сложных показателей оценки инвестиционных проектов			2					

8. Оценка рисков проекта методом точки безубыточности, чувствительности, сценариев, дерева решений			2					
9. Структуризация проекта: построение дерева работ, стоимости, решений, ресурсов, матрицы ответственности			2					
10. Самостоятельная работа							36	
3. Процессы и области знаний управления проектами								
1. Управление сроками проекта.	4							
2. Управление стоимостью проекта.	2							
3. Управление ресурсами проекта.	1							
4. Управление заинтересованными сторонами и коммуникациями проекта.	1							
5. Внедрение проектного управления в компании	1							
6. Управление рисками и качеством проекта.	1							
7. Методы построения сетевых моделей и диаграмм предшествования			1					
8. Расчет сетевого графика			2					
9. Контроль за ходом реализации проекта методом освоенного объема			2					
10. Оптимизация плана по ресурсам			2					
11. Оценка заинтересованных сторон и разработка плана коммуникаций			1					
12. Метод SCRAM			1					
13. самостоятельная работа							32	
Всего	18		18				72	

4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

4.1 Печатные и электронные издания:

1. Соолятэ А. Ю. Управление проектами в компании: методология, технологии, практика: учебник для вузов по специальности "Антикризисное управление" и другим экономическим специальностям (Москва: Московский финансово-промышленный университет «Синергия»).
2. Разу М. Л. Управление проектом. Основы проектного управления: учебник для вузов по специальностям "Менеджмент организации", "Государственное и муниципальное управление", "Маркетинг", "Управление персоналом", "Управление инновациями", "Национальная экономика"(Москва: КноРус).
3. Поташева Г. А. Управление проектами (проектный менеджмент): Учебное пособие(Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М").
4. Масловский В. П., Гуляев В. В., Мошкович Л. И., Логвинов А. М. Управление проектами: электронный учебно-методический комплекс дисциплины(Красноярск: ИПК СФУ).

4.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства (программное обеспечение, на которое университет имеет лицензию, а также свободно распространяемое программное обеспечение):

1. ProjectLibre

4.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. Перечень необходимых информационных справочных систем
2. www.itcenter.msk.ru – информационная система, имеющая базы данных проектов и технологий;
3. www.inage.ru - база данных научно-технических проектов;
4. <http://elibrary.ru> - Научная электронная библиотека (eLIBRARY.RU);
5. <http://grebennikov.ru> - ЭБ Издательского дома «Гребенников»;
6. <http://dvs.rsl.ru> - Электронная библиотека диссертаций (ЭБД) РГБ;
7. <http://www.nelbook.ru> - Электронная библиотека «НЭЛБУК»;
8. www.znaniium.com - Электронно-библиотечная система «ИНФРА-М»;
9. <http://rucont.ru> - Электронно-библиотечная система «Национальный цифровой ресурс «Руконт»;
10. <http://e.lanbook.com> - Электронно-библиотечная система «Лань»

5 Фонд оценочных средств

Оценочные средства находятся в приложении к рабочим программам дисциплин.

6 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

осуществления образовательного процесса по дисциплине

Характеристика аудиторий, оборудования, технических средств используемых при обучении:

- лекционные аудитории с мультимедийным оборудованием, включая проекционную и аудиотехнику;
- мультимедийные аудитории для практических занятий;
- электронное средство обучения Moodle. авторская разработка (электронные), в том числе реализованные в форме ЭОК (URL адрес): <https://e.sfu-kras.ru/course/view.php?id=33051>
- презентационные комплексы, установленные стационарно во всех аудиториях.

Освоение дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья, в зависимости от нозологий, осуществляется с использованием средств обучения общего и специального назначения